

# Adden en son éden

En dix ans d'exercice, Adden avocats s'est imposé comme un acteur incontournable du droit public et de l'environnement. La boutique de niche qui compte aujourd'hui vingt et un avocats affiche un bilan enviable. Et des perspectives très prometteuses.

Le chemin parcouru par Adden avocats depuis 2004, date de sa création, est remarquable. Les deux associés historiques, Elsa Sacksick et Nicolas Nahmias, rapidement rejoints par Laurent Férygnac en 2006, ont su s'entourer de quinze experts. Les ouvertures récentes de deux antennes à Bordeaux (en 2012) et Versailles (en 2013) attestent du succès d'un modèle de fonctionnement exigeant fondé notamment sur la promotion interne.



Les associés du bureau parisien : Elsa Sacksick, Nicolas Nahmias et Laurent Férygnac.

## Une pratique servie par une équipe de taille

Vingt et un avocats dont cinq associés, deux of counsels et une consultante. Ce chiffre en fait l'une des plus importantes équipes du territoire dans la pratique du droit public et environnemental. Rien à envier, donc, aux gros cabinets. Bien au contraire : détaché de l'impersonnalité et de la lourdeur du fonctionnement quotidien des grandes firmes, Adden avocats entretient un rapport privilégié et direct avec sa clientèle. « *La taille humaine du cabinet est un véritable atout pour nos clients, sensibles, bien sûr, à notre expertise mais aussi à notre réactivité et à nos tarifs* », précise Elsa Sacksick. Et la formule séduit. Aussi bien de grandes collectivités locales que des personnes privées (sociétés foncières, gestionnaires de réseaux, constructeurs...) s'attachent les services du cabinet. C'est le cas d'Unibail-Rodamco qui a récemment chargé Laurent Férygnac et Elsa Sacksick du suivi des autorisations administratives nécessaires à la création du centre commercial Alma à Rennes ouvert fin 2013. Plus généralement, la RATP, l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie, Altarea-Cogedim ou RFF confient régulièrement la défense de leurs intérêts aux

équipes parisienne et provinciales du cabinet. Autre pendant de son succès, Adden est de plus en plus sollicité par d'autres firmes pour gérer les aspects publics et environnementaux de grands dossiers.

## Le « process Adden »

Sa réussite, Adden avocats la doit en partie au processus de travail spécifique qu'il a défini et qui, tout en garantissant qualité et réactivité aux clients, assure la formation des jeunes générations d'avocats. Au-delà de la traditionnelle organisation du travail par binôme associé/collaborateur, Adden avocats a instauré un protocole de travail et de gestion des dossiers. Objectif : assurer une méthode unifiée de traitement des affaires et renforcer la cohésion du cabinet. À ceci s'ajoute une formation individuelle pour chaque nouvelle recrue du cabinet. Enfin, chaque dossier fait impérativement l'objet d'une relecture par un associé qui ne l'a pas personnellement traité. « *Cette étape assure une appréhension objective de la situation et permet, le cas échéant, de réajuster la stratégie adoptée en concertation avec le client* », explique Laurent Férygnac. Adden avocats est également très présent sur Internet où les avocats de la structure relaient et analysent les

évolutions législatives et jurisprudentielles par le biais de deux lettres d'actualité, d'une veille juridique reprise sur Twitter et surtout d'un blog réputé dans le milieu (adden-leblog.com).

## Un avenir radieux tourné vers les régions

Le succès du cabinet est tel que l'idée d'ouvrir de nouvelles antennes s'est très vite imposée. « *Le but est de répondre à une demande croissante de notre clientèle locale, tout en récompensant le travail accompli par les avocats de la structure en leur ouvrant la voie de l'association* », précise Nicolas Nahmias. C'est ainsi que Laurent Givord a pris la tête de l'antenne bordelaise en 2012, suivi de près par Emmanuelle Jouvin qui dirige le nouveau bureau versillais du cabinet depuis six mois. Parallèlement à ces promotions, les équipes s'étoffent et se structurent : Nausicaa Brun a intégré le bureau de Bordeaux l'année dernière alors que Vanina Ferracci et Jean-Joseph Giudicelli étaient récemment nommés of counsels. La promotion interne fonctionne d'autant mieux que le « process » de travail est exigeant et que « *le cabinet veut demeurer une structure à taille humaine pour éviter une organisation trop pyramidale* », prévient Elsa Sacksick. Comment concilier cette exigence avec des projets d'expansion ? La province s'annonce comme le nouveau défi du cabinet. « *Nous entendons poursuivre les ouvertures d'antennes dans les métropoles régionales tout en conservant nos domaines d'expertise* », affirme Elsa Sacksick. Et avec un chiffre d'affaires annuel en hausse de 30 % en 2013, Adden avocats confirme qu'il a les moyens de son ambition. Son prochain défi s'appelle Marseille, où le cabinet annonce son implantation à l'horizon 2015. Alors que souhaiter au cabinet qui fête ses dix ans cette année ? Maintenir son cap, tout simplement. ■